

Sehr geehrte Damen,

sehr geehrte Herren,
sehr verehrte Kunden,

Der Erfolg der DECO-Produktreihe und das Vertrauen unserer Kunden haben Tornos in den vergangenen fünf Jahren unvorhergesehenes Wachstum gebracht.



Die unsichere Marktentwicklung seit Frühjahr 2001, verstärkt durch die tragischen Ereignisse von September 2001, führten zu einer starken Veränderung.

Seit der Veröffentlichung unseres Halbjahresberichtes im August hat sich die Marktsituation wesentlich verschlechtert und TORNOS hat die

entsprechenden Auswirkungen zu spüren bekommen. Für dieses Jahr sind jedoch die Ergebnisprognosen nach wie vor befriedigend und es freut uns festzustellen, dass immer mehr Kunden den DECO-Lösungen Interesse entgegenbringen.

Im Gegensatz zum Geschäftsjahr 2000, hat TORNOS das Jahr 2001 mit

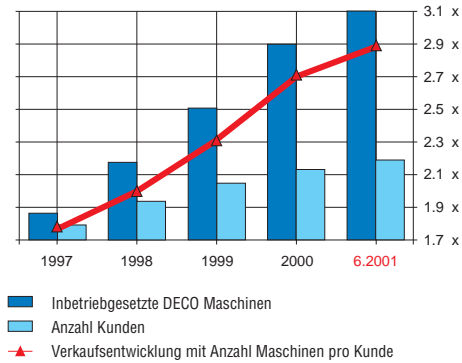
einem bedeutenden Auftragsbestand begonnen. Dies erklärt zum grossen Teil den recht spät bemerkten Rückgang des Wachstums. Der im Jahre 2000 erzielten Rekordzahl von Bestellungseingängen folgte im ersten Semester 2001 ein leichter Rückgang der Geschäftstätigkeit, der sich im Laufe des zweiten Halbjahres verstärkte.

Der Börsengang hatte einen doppelten positiven Effekt. Erstens gestattete er TORNOS, von einer bedeutenden Kapitaleinlage von über CHF 100 Millionen Nutzen zu ziehen, zweitens gewährte er die nötige finanzielle Struktur zur Weiterentwicklung unseres Wachstumspotentials. Die Fortsetzung vom „Renouveau de TORNOS“ mit Investitionen für neue Produkte und modernere Produktionsmittel stärken zunehmend die Gruppe für die Zukunft.

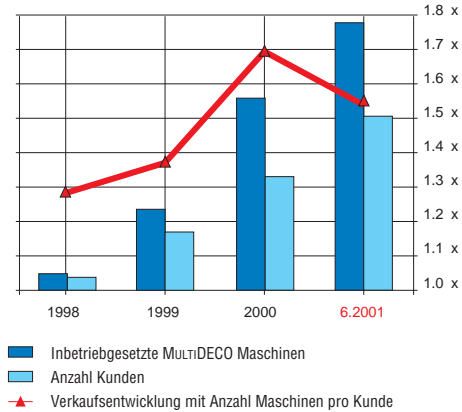
Trotz des generellen Marktrückganges und mancher Bestellungsstornierungen, überzeugt das DECO-Konzept viele neue Kunden, sodass die Anzahl der DECO-Anwender stetig steigt.

Im Hinblick auf die globale Marktsituation mussten wir trotz dieser erfreulichen Elemente eine Restrukturierung einleiten und weltweit 200 Arbeitsplätze abbauen. Kurzzeitarbeit wurde ebenfalls eingeführt. Diese Massnahmen ermöglichen uns, für die zukünftige Entwicklung unseres Geschäftes die guten Grundlagen zu sichern.

DECO Maschinen die pro Kunde inbetriebgesetzt wurden



MULTI-DECO Maschinen die pro Kunde inbetriebgesetzt wurden



Diese Restrukturierung unsere Kapazität, Ihnen leistungsstarke Lösungen zu erbringen keinesfalls in Frage. Sie werden uns im Gegenteil gestatten, den zukünftigen Entwicklungen der Marktsituation bestens entgegenzukommen.

Während den vergangenen Jahren, hat die TORNOS Gruppe mehr als CHF 70 Millionen in hoch automatisierte Produktionsanlagen sowie in eine konstante Weiterentwicklung seiner DECO-Produktreihe investiert. Diese Investitionen geben dem Unternehmen die nötige Flexibilität um mit der aktuellen Situation klar zu kommen und auch von einem allfälligen wirtschaftlichen Aufschwung zu profitieren.

Der momentane Rückgang der Bestellungseingänge gestattet uns, unsere Lieferfristen zu verkürzen. Dies schränkt die Gefahr ein, wegen zu langen Lieferfristen Aufträge zu verlieren.

Die über 3200 weltweit installierten DECO Automaten, sowie das nach wie vor überzeugende DECO-Konzept ermutigen uns dazu, diese Orientierung konsequent weiter zu verfolgen. Die jetzige Lage stellt unsere Position auf dem Markt keinesfalls in Frage und wir werden weiterhin danach streben, Sie mit unseren Produkten und Dienstleistungen noch besser zu bedienen.

Wir sind dabei, das kommende Jahr zu planen und haben vorgesehen, bei etwa 50 Ausstellungen rund um die Welt mitzumachen. Sie werden also die Möglichkeit haben, erneut zu entdecken, dass Sie mit TORNOS nur gewinnen können !

Nehmen wir zusammen die Hürden der Zukunft.

Bis bald und herzliche Grüsse.



A. Menth
Anton Menth

