

Mesdames et Messieurs, Chers clients,

Après cinq ans d'une croissance sans précédent rendue possible par le succès de nos gammes DECO mais surtout par la confiance que vous nous avez témoignée, nous avons dû, tout comme vous, maîtriser la difficulté globale de l'environnement du marché. Associée aux tragiques événements de septembre 2001, elle a créé une incertitude dans la marche des affaires qui s'est fait ressentir à tous les niveaux.

Après la publication au mois d'août de nos résultats des six premiers mois de l'année, la situation des marchés s'est durcie et nous avons ressenti durement le contrecoup d'une récession naissante.

te réduction des commandes au cours du premier semestre 2001 et une baisse rapide pour le second semestre.

L'entrée en bourse a eu un effet positif double. Elle a tout d'abord



Pour cette année, les prévisions globales de résultats sont toutefois satisfaisantes et nous sommes très heureux de voir que les solutions DECO continuent d'apporter de réels avantages à nos clients et que le nombre de ceux-ci ne cesse de croître.

A la différence de l'exercice 2000, TORNOS a entamé l'année 2001 avec une accumulation importante de commandes en attente, ce qui explique en grande partie que le ralentissement ne se soit fait sentir qu'assez tard dans l'année. Le chiffre record établi durant l'exercice 2000 sur le plan des entrées de commandes a été suivi par une len-



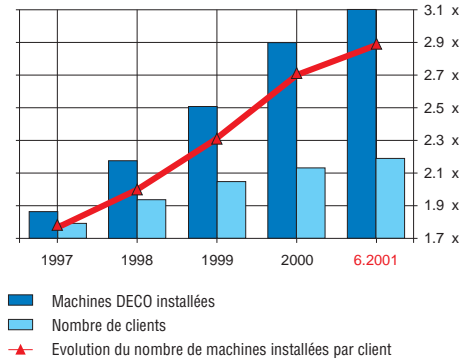
permis à TORNOS de bénéficier d'un apport de capital important de CHF 100 millions et par-là même de la structure financière nécessaire pour lui permettre de développer son potentiel de croissance. Par ailleurs, la poursuite du programme "Renouveau de TORNOS" et de la politique d'investissement en matière de nouveaux produits et de moyens modernes de production renforcera le Groupe à l'avenir.

Malgré le ralentissement général du marché et certaines annulations de commandes, de nombreux nouveaux clients sont devenus utilisateurs de DECO et le nombre de clients utilisateurs de plusieurs DECO augmente constamment.

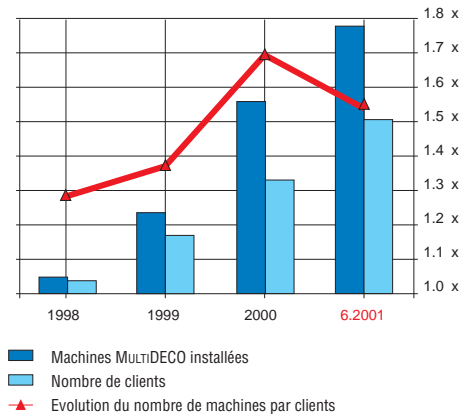
Malgré ces éléments réjouissants et au vu de la situation globale des marchés, dans le but d'assurer de bonnes bases pour notre développement futur nous avons décidé la mise en œuvre d'un plan de restructuration visant à réduire de 200 personnes le nombre d'employés du groupe au niveau mondial et avons instauré du travail à horaire réduit.



Machines DECO installées et clients



Nombre de machines installées par clients



L'entreprise a ainsi réagi rapidement et efficacement à une situation de marché le nécessitant, mais ces mesures temporaires ne remettent pas en cause notre capacité à vous apporter des solutions efficaces et nous sommes en position de répondre parfaitement aux futurs développements de la situation du marché.

Durant les années passées, le Groupe TORNOS a investi plus de CHF 70 millions dans des installations de fabrication hautement automatisées et dans un constant développement des gammes de produits DECO. Ces investissements donnent à l'entreprise toute la flexibilité nécessaire à surpasser la situation actuelle mais lui procu-



rent également les atouts pour réagir rapidement et efficacement à la reprise lorsque celle-ci se fera sentir.

Ce ralentissement des entrées de commandes nous permet de vous offrir à nouveau des délais de livraisons plus acceptables. Dans un environnement aussi compétitif que celui dans lequel TORNOS évolue, des délais de livraisons brefs sont essentiels et limitent le risque de pertes de commandes dues à des délais de livraisons trop longs comme nous et vous étions habitués l'an passé.

Les plus de 3200 machines DECO mondialement en service chez nos clients tout comme l'intérêt sans cesse renouvelé pour le concept DECO sont des encouragements à continuer dans cette voie. La situation actuelle ne remet nullement en question notre position sur le marché et nous continuerons activement à contribuer à votre satisfaction par des produits et services sans cesse améliorés.

Nous sommes actuellement en phase de planification pour l'année prochaine et avons prévu de venir à votre rencontre lors de près de 50 expositions réparties sur toute la planète. Vous aurez alors la possibilité de (re)découvrir comment vous pouvez gagner avec nous !

Relevons ensemble les défis du futur.

A bientôt et meilleures salutations.



A. Menth
Anton Menth