

Cinquantotto anni e sempre giovane



E' sorprendente vedere due giovani imprenditori dalle numerose vittorie, fare affidamento sull'esperienza di operatori anziani per realizzare prodotti di altissima tecnologia. Ma da Pöschl, fabbricante di particolari torniti di precisione, con sede a Germering nei pressi di Monaco, le cose si sono sempre svolte in modo diverso che nelle aziende tradizionali. I due generi dal fondatore, e attuali amministratori, Jürgen Palombo e Erwin Zitzmann, continuano questa tradizione e conoscono il successo applicando metodi poco convenzionali.

Josef Pöschl il più giovane caporeparto della Società Friedrich Deckel GmbH, ha solo 30 anni quando, nel 1960, si mette in proprio a Monaco in un garage provvisto di due torni Bechler d'occasione. In 30 anni trasforma la sua modesta officina in una azienda subappaltatrice performante ed in grado di fornire particolari torniti di tutti i tipi. Quando i due amministratori, Jürgen Palombo il commerciale e Erwin Zitzmann il tecnico, assumono la direzione dell'azienda, dispongono di solide basi su cui costruire. Colgono l'opportunità a piene mani e creano un'azienda che oggi produce annualmente 20 milioni di particolari torniti su oltre 50 torni. Ma attenzione non qualsiasi cosa a basso prezzo, ma esclusivamente di alta tecnologia! Il Signor Erwin Zitzmann precisa: "I prodotti di massa a prezzo basso non ci attirano, le cose incominciano ad interessarci quando gli altri dichiarano forfait!"

800 000 particolari per l'esperienza Atlas

Jürgen Palombo e Erwin Zitzmann sono ad esempio molto orgogliosi di un ordine del laboratorio del CERN di Ginevra. Per il cuore della sua installazione, vale a dire il rilevatore Atlas, questo stabilimento europeo di ricerca in fisica delle particelle, ha indetto una gara d'appalto internazionale per lo sviluppo di uno speciale twister. Si trattava di centrare 400'000 fili metallici sottili all'interno di tubi lunghi 4 metri e facendoli passare in modo perfettamente parallelo. Il clou di questo

twister è un foro visivo avente un diametro di 0,6 mm ed una tolleranza di +/- 0,1 mm. Numerosi ed importanti gruppi internazionali si sono dovuti arrendere ma non Erwin Zitzmann. Durante la notte, allorché in azienda era tornata la calma, si piazzò davanti al programma TB-DECO di TORNOS "traffucando" sino a quando non ebbe trovato la soluzione. "A parer mio, il comando TB-DECO di TORNOS è il solo che possa permettere di risolvere un problema così complesso", afferma oggi il Signor Erwin Zitzmann.



L'aspetto più arduo era quello di poter misurare la precisione e la ripetitività ma soprattutto di documentarla. Per un particolare di questo tipo non esisteva nessun programma di misurazione. In collaborazione con l'Istituto Max-Planck, venne sviluppato un procedimento di misura che consentiva di verificare la qualità per approssimazione. "Abbiamo dovuto riporre una elevata dose di fiducia nelle nostre macchine TORNOS – precisa il Signor Jürgen Palombo – poiché se avessimo fallito nella realizzazione di questo ordine, ciò avrebbe potuto costarci la nostra esistenza". Gli 800'000 particolari sono stati forniti alle aziende di montaggio disseminate nel mondo intero e nessuno di essi è stato oggetto di reso.

Una percentuale di resi nell'ordine del millesimo

Oltre alla complessità dei loro particolari i "Pöschl" sono orgogliosi della loro qualità. La percentuale di resi si situa nell'ordine dell'uno per mille, ciò che ritengono sia dovuto, tra l'altro, al fatto che impieghino esclusivamente operatori specializzati. "Noi non mettiamo nessuno in pensione a 58 anni. Possiamo invece mettere a profitto l'esperienza di un collaboratore di questa età. Poniamo cura nel rispettare un equilibrio tra anziani e giovani collaboratori, investiamo molto nella loro formazione stando particolarmente attenti all'atmosfera aziendale". Peraltro è sufficiente guardare l'edificio di produzione: chiaro, ben ripartito, con un posizionamento logico dei 50 torni raggruppati in unità di produzione. Ben inteso, i torni automatici mono-mandrini TORNOS DECO costituiscono uno dei punti forti. "Nostro suocero aveva iniziato ad acquistare macchine di questa marca nelle quali noi abbiamo un'immensa fiducia. Grazie in particolar modo al loro intelligente comando, esse



Cinquantotto anni e sempre giovane

hanno degli atout che non si trovano presso nessun altro fabbricante. Inoltre, esse sono estremamente precise e, come ovviamente ci si aspetta da un fabbricante svizzero, la qualità e la disponibilità si collocano sempre al livello che si desidera”.

“Nessun pezzo viene valutato”

Quando parla del comando TB-DECO, l'esperto, il Signor Erwin Zitzmann, non esaurisce i suoi elogi. L'azienda dispone oggi di oltre 500 programmi, accuratamente archiviati e accessibili in qualsiasi momento. Ecco perché Pöschl è così efficiente nel quotare le sue offerte economiche. “In effetti noi non valutiamo nessun particolare, ma per ognuno di essi viene determinato un costo di produzione molto preciso”; ciò che va molto oltre a quanto si faccia abitualmente. “Il nostro calcolo concernente i costi include generalmente sino a 100 parametri” afferma il Signor Erwin Zitzmann, “sia per quanto

riguarda i parametri macchina, che i tempi correlati nonché i tempi di equipaggiamento. Per alcuni particolari il cambio barra può richiedere sino al 30% del tempo di produzione e qualsiasi tornitore che non ne tenga conto, vedrà i suoi costi fare un gran salto. Per quanto riguarda i tempi per l'attrezzamento, i nostri collaboratori e le macchine TORNOS sono a priori un evidente vantaggio, tuttavia noi dobbiamo trovare quotidianamente nuove idee. Ed è il motivo per il quale esaminiamo scrupolosamente l'assegnazione delle macchine per determinare quale particolare può essere tornito su quale macchina e in quanto tempo. Questa pianificazione corrisponde sempre ad una performance organizzativa di primo piano”. Per questa operazione il Signor Erwin Zitzmann fa affidamento sulla polivalenza e sulla compatibilità delle macchine TORNOS. Malgrado questa accurata pianificazione, la flessibilità rimane il fattore di cui si ha sempre maggiormente bisogno. Il cliente

arriva senza preavviso e vuole i suoi particolari, preferibilmente subito. Ecco un caso in cui c'è l'esigenza di improvvisare e Pöschl ha la necessaria maestria anche in quest'ambito.

Questa filosofia ha costantemente accompagnato l'azienda di Jürgen Palombo e Erwin Zitzmann nella sua crescita. Solo negli ultimi due anni hanno investito non meno di 3 milioni di Euro in nuove macchine CNC. “Dobbiamo restare in vetta per continuare a vincere” asserisce il Signor Jürgen Palombo, “e con TORNOS abbiamo al nostro fianco il partner di cui abbiamo bisogno”.

Pöschl Drehtechnik GmbH
Industriestrasse 10
D-82110 Germering
Tel. (+49 89 44 54-0)
Fax (+49 89 44 54-44)
E-mail : info@poeschl-gmbh.de
www.poeschl-gmbh.de

