

# UNA LEADERSHIP MONDIALE DURAMENTE CONQUISTATA

L'evoluzione dei mercati su scala mondiale è in continua accelerazione, ciò che implica un ricorso, più forte che mai, all'istinto imprenditoriale. Ed è proprio questo intuito ad essere come un fil rouge, un fattore determinante del successo che attraversa la storia di questa azienda familiare, fondata dal Signor Alois Berger e che, nel 2005, ha celebrato il suo mezzo secolo di esistenza. Poiché la sua ascesa, che la colloca tra le più grandi aziende al mondo nell'ambito della tecnica di precisione, è strettamente legata alla società Tornos, desideriamo, nel presente numero del DECO-Magazine, realizzare un ritratto più dettagliato di questa singolare success story.



Vista aerea di Memmingen, 2006.

Il Signor Alois Berger, che all'epoca aveva solo 22 anni, si mise in proprio nel 1955 a Kaufbeuren-Neugablonz, con due operai specializzati e la sua consorte – oggi presiede le sorti di una delle aziende di maggior spicco della Svevia, con circa 1'500 collaboratori e 60'000 m<sup>2</sup> di superficie per la produzione, metratura ripartita tra le fabbriche a Memmingen, Ottobeuren, Wertach, Ummendorf, nonché in Canada, negli Stati Uniti, in Svizzera ed in Polonia. Lo spazio occupato all'epoca della sua fondazione era di soli m<sup>2</sup> 105 e la "Società Alois Berger" fabbricava principalmente fermagli per collane, viti auricolari per l'industria della bigiotteria, nonché vere in similoro – siamo nel dopoguerra e il prezioso metallo giallo non era certo alla portata di chiunque –. Ben presto si aggiunsero i particolari per i giradischi e per

le macchine da scrivere "Alpina" – tanto che, a distanza di un solo anno, le dimensioni dello stabilimento di produzione risultavano essere troppo esigue. Poiché gli operai specializzati del Signor Berger provenivano comunque da Ottobeuren, egli vi acquistò un terreno e, all'inizio del 1957, si insediò in un nuovo stabilimento industriale quattro volte più spazioso del precedente, avvalendosi di un numero di collaboratori che nel frattempo era salito a 21!

Negli anni seguenti, molti furono gli sforzi volti allo sviluppo ed è grazie ad un enorme impegno personale, ad una determinazione incrollabile e, non ultima, alla preziosa collaborazione di sua moglie, che il Signor Alois Berger riuscì, pian piano, ad convogliare la sua azienda sulla via del successo. Già a quei tempi, il Signor Berger effettuava investimenti nelle



Christian Schelasin, lo specialista Tornos con i suoi 40 anni d'esperienza in Berger.

più moderne tecnologie che gli offrivano la possibilità di produrre particolari torniti di elevata qualità a costi vantaggiosi, dando sistematicamente la priorità assoluta alla garanzia qualitativa. Ancor oggi, nella fabbrica di Ottobeuren, il motto "Chi rinuncia a migliorare se stesso, smette di essere bravo" è appeso alla parete del Reparto Sicurezza di Qualità. Gli elementi che hanno determinato il successo dell'azienda, su scala europea, sono stati proprio l'elevata qualità, l'affidabilità quale fornitore e la sua determinazione a realizzare l'impossibile.

### L'avvicinamento alla produzione di massa

L'evento che, senza dubbio alcuno, ha lasciato un segno negli annali dell'azienda è stato sicuramente l'acquisto di una Tornos AS 14 nel 1968. Con il possesso di questo primo tornio automatico a 6 mandrini, l'azienda dava il via alla produzione di grandi serie. "Eravamo riusciti ad attirare clienti importanti che sono rimasti fedeli sino ad oggi, ricorda il Signor Berger. Anche durante gli anni '70, quando il crollo della congiuntura colpì la Germania intera, il Signor Berger seppe tenere salda la sua posizione. La società Berger si è distinta a più riprese per la continuità dei suoi investimenti in nuovi progetti ed in nuove tecnologie nonché per le sue prestazioni di fornitore



Consegna del premio "Bayern's Best 50" il 28 giugno 2006

Da sinistra: Ralf Broschulat (Ernst & Young), Oswald Berger (Amministratore della A. Berger GmbH & Co. KG, unità di Memmingen), Alois Berger (fondatore del gruppo Berger group e manager della Berger Holding GmbH & Co. KG di Memmingen, Erwin Huber (Bayer. Ministro per l'Economia, Infrastrutture, Commercio e Tecnologie Monaco).

## Presentazione



Stabilimento di Ottobeuren – Uno sguardo nel reparto MultiDECO.



Impianto di tempra di ultima generazione Multi-i-cell.



Rettifica automatica di altissima precisione.

di spicco: una prima volta nel 1987 e per la seconda volta nel 2000, la società Berger ricevette il Premio Bosch, quale fornitore dell'anno. Risultando al primo posto tra i migliori fornitori, l'azienda si è vista conferire il "Supplier of the Year Award" da Gildemeister nel 2003.

Nel 2003, 2004 e 2006 il Ministero del Commercio bavarese ha onorato il gruppo conferendogli il Premio "Bayerns Best 50" destinato alle aziende realizzatrici di una crescita particolarmente forte, di una progressione del loro fatturato e dell'accrescimento del numero dei collaboratori superiore alla media. Lo stesso titolare dell'azienda, il Signor Alois Berger ha ottenuto ripetutamente, riconoscimenti personali e sono stati soprattutto il suo impegno nella formazione professionale e la sua promozione di istituzioni sociali a valergli frequenti onorificenze l'ultima delle quali, nel 2004, è stata la Croce di ferro federale sospesa ad armacollo. Nello stesso anno gli è stato conferito il prestigioso "Entrepreneur of the Year Award" premio peraltro ambito su scala mondiale.

### **Precisione alla perfezione – la collocazione di un global player**

In qualità di azienda familiare, Berger è oggi il più grande produttore al mondo di particolari di precisione. Il gruppo non si è tuttavia specializzato sui soli



Team in riunione per l'analisi del progetto, da sinistra i Signori: Franz Baur, Helmut Berger, Christian Berger, Reiner Gärtner e Oswald Berger.



Un particolare in uso anche presso l'azienda Tornos.

particolari di precisione, ma anche sulla relativa tecnica della tempra. Oltre ai trattamenti termici classici, quali la cementazione, la carbonitrurazione e la ricottura, la tecnica di tempra Berger offre anche dei procedimenti innovativi e cioè la cementazione all'acetilene a bassa pressione con tempra all'azoto sotto alta pressione. Questo procedimento raggiunge le velocità di tempra dell'olio ma decisamente con meno deformazioni e senza depositi d'olio nei fori ciechi, ciò che rende superflua qualsiasi ulteriore pultura.

Un fattore determinante per la riuscita di un insediamento a lungo termine, in qualità di global player fu, nel 2000, il trasferimento della sede societaria a Memmingen con la contemporanea costituzione della Berger Holding, all'insegna della quale ormai tutte le fabbriche si organizzano congiuntamente. Questa società centrale offre, con la sua nuova struttura, una gamma di prestazioni unica nel suo genere in Europa ed in America: Berger è in grado di garantire la fabbricazione – partendo da un Ø di 3 mm sino ad un Ø di 450 mm e 1250 x 800 x 800 mm rispettivamente per tornitura e per fresatura, e la realizzazione include la lavorazione completa, tempra e trattamento della superficie – di particolari di elevata precisione in piccole, medie e grandi serie in tutti i metalli e profilati nonché partendo dal qualsiasi particolare forgiato o grezzo da fonderia mettendo in opera allo scopo numerosi torni automatici monomandrini e multmandrini Tornos. Ma, al di là della fabbricazione di particolari individuali comples-



Particolari torniti di alta precisione prodotti da Berger.

## Presentazione



Negli ultimi 5 anni, Berger ha investito in 33 torni multimandrini Tornos.

si, Berger si impegna anche molto energicamente nel montaggio di unità funzionali complete che inglobano tutte le tecniche di assemblaggio correnti nonché controlli funzionali di garanzia della qualità.

### Nuovi mercati

Il Gruppo Berger ha raggiunto una reputazione mondiale con il suo savoir-faire, la sua flessibilità ed il suo impegno in qualità di "specialista garante di precisione" e ciò in primo luogo nel settore automobilistico nel quale ognuno dei grandi gruppi, vuoi direttamente o indirettamente, è cliente della Berger. Sono milioni i particolari torniti, di elevata complessità, realizzati in qualsiasi materiale che quotidianamente vengono messi alla prova nei più disparati sistemi quali quello delle pompe di iniezione diesel, degli ABS e degli ASR (Sistema Anti Slittamento), dei carburatori, delle valvole ecc. in cui, come è naturale, la precisione delle macchine Tornos si evidenzia in tutto il suo valore.

I nuovi mercati a cui la holding intende dedicarsi riguardano in primo luogo la calettatura dell'albero a camme e l'iniezione diretta del carburante. Si tratta inoltre di un settore di competenza in più che Berger intende sfruttare, poiché le soluzioni già disponibili per la compensazione del sostegno sono realizzabili con viti a sfere. Ben inteso Berger produce anche per altri settori industriali e fabbrica, ad esempio, sofisticati componenti per l'industria degli utensili elettrici (perforatrici a percussione, avvitatrici ad accumulo) per l'elettronica e l'idraulica nonché i cuscinetti ed i

motori ad albero cavo per la costruzione meccanica in genere. Ed anche qui Berger eccelle nell'ambito dei mandrini di fresatura e motomandrini, motori ad albero cavo, cuscinetti e nella fabbricazione di cassette. La produzione della società ingloba viti a sfere turbinate e rettificate da 12 a 80 mm di diametro, viti a sfere di alta precisione in classi di qualità 1 a 3 con una lunghezza sino a 2000 mm ed anche sino a 3000 mm a partire dalla classe di qualità 5.

Queste viti a sfere vengono impiegate da numerosi fabbricanti tedeschi di macchinari e, molto naturalmente, anche da Tornos.

### Inequivocabile conferma del radicamento in Germania

E' con la massima fiducia che il Gruppo Berger può prevedere il suo futuro che continuerà ad essere contraddistinto dalla crescita.

La consolidazione e l'estensione dell'azienda come uno degli attori mondiali di punta nel suo segmento di mercato, pur mantenendo il suo status indipendente di azienda familiare sino alle future generazioni, indicano la strada che il gruppo seguirà in avvenire. "E' il solo modo che permette di decidere liberamente e soprattutto rapidamente", osserva il Signor Alois Berger.

### Reagire con flessibilità alle esigenze del mercato

In varie sedi del Gruppo, diversi ampliamenti sono in



Da sinistra: Marianne Berger-Molitor, Christian Berger, Karin Berger-Haggenmiller, Peter Berger, Edith ed Alois Berger, Oswald Berger, Gerlinde Berger ed Alexander Berger.

attesa di essere realizzati: un nuovo stabilimento è in corso d'opera in un'area di Ottobeuren denominata Il Prato Verde, dove verrà creata una superficie supplementare 4.500 metri quadri, vale a dire circa il 60 % in più già solo in questa sede!

Passiamo a Memmingen per un'opera recentemente ultimata: su una superficie di base di 2.700 metri quadrati sono stati costruiti dei locali supplementari molto spaziosi, parzialmente realizzati su due piani, che saranno adibiti alla formazione degli apprendisti, al montaggio, alla costruzione di utensili e di macchine nonché per l'insediamento del centro informatico. Vi troveranno vasti ambienti a bassissimo tasso di polvere per i nuovi prodotti dalle più elevate esigenze di pulizia così come zone per il montaggio degli insiemi essendo l'obiettivo quello di diventare, entro i cinque anni a venire, un partner importante anche per i clienti di questi articoli. La fabbrica di Wertach con il suo stabilimento di 3.850 metri quadrati attualmente in costruzione (di prossimo completamento) si prepara per la prima volta ad assorbire una futura crescita.

#### Crescita anticipata

Le future esigenze dei fornitori dei sistemi imporranno una flessibilità sempre più grande nonché reazioni sempre più rapide agli imperativi del mercato. L'avvenire appartiene quindi allo sviluppo di nuovi prodotti in collaborazione con partner interessati. La Società Berger ne è conscia e punta su questa evolu-

zione, così come sulla formazione di qualità dei nuovi operai specializzati. Ben inteso questa sfida è accolta molto seriamente dalla "nuova" generazione che prende da tempo parte alle mansioni direttive.

#### La seconda generazione

Sei dei setti figli di Alois ed Edith Berger sono entrati in attività, da numerosi anni, con incarichi di responsabilità nei vari settori per garantire la successione nell'azienda, "... molto presto hanno riconosciuto la loro fortuna insita in un'azienda dalla crescita costante" dice rallegrandosi il loro papà ciò che non impedisce a questo titolare di 73 anni di essere ancora quotidianamente presente – come da oltre 50 anni – dando costantemente ascolto ai suoi collaboratori e ai suoi clienti.



Berger Holding GmbH & Co. KG  
 In der Neuen Welt 14  
 D-87700 Memmingen  
 Tel. +49 (0)8331/930-01  
 Fax +49 (0)8331/930-279  
 E-Mail: berger-holding@aberger.de  
 Internet: www.aberger.de