

¡ASEGURAN LA SEÑAL EN TODO MOMENTO!

¿Cuál es el nexo común entre un concierto de música rock, un fórmula 1 que gana un gran premio, miles de pasajeros que viajan en avión y los 10 llaveros que se pueden ganar al final de este artículo?



Racional y eficaz, cada máquina del taller de las DECO 20 está equipada de la misma forma.

UNA RESPUESTA SENCILLA

Para responder a esta pregunta, **decomagazine** se ha reunido con el Sr. Cuenca, director de la sociedad LEMO 5 SA en Delémont (Suiza). Esta empresa, situada en un polígono industrial en forma de árbol, dispone de siete grupos de producción diferentes en función de los tipos de máquinas y suma cerca de 100 tornos automáticos.

En unos talleres ultramodernos en proceso de ampliación, se mecanizan de media 500 toneladas de latón y 20 de acero al año. Y esto solamente para producir el tipo de pieza que responde a la pregunta anterior.

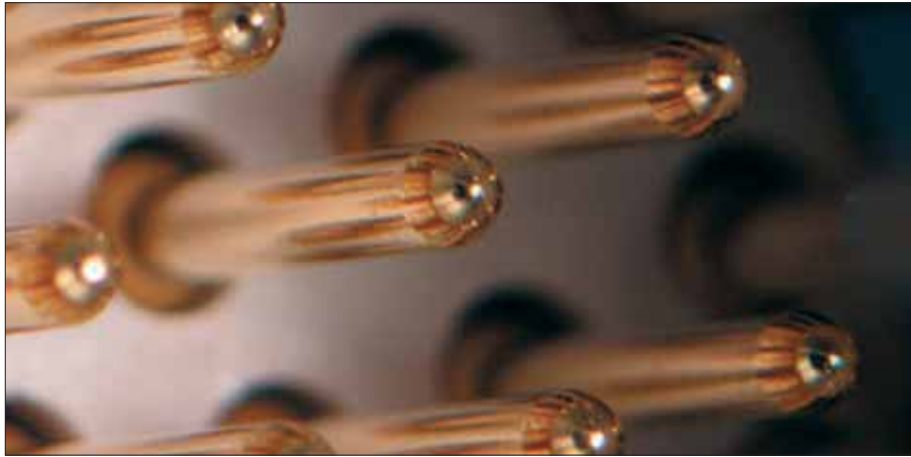
DESCUBRIMIENTO

decomagazine: Sr. Cuenca, casi un centenar de máquinas producen piezas de entre 4 y 60 mm de diámetro para un ámbito exclusivamente, ¿cuál es ese ámbito?

Sr. Cuenca: Únicamente producimos piezas destinadas a la tecnología de conexiones. Contrariamente a ciertas ideas preconcebidas, este ámbito es asimismo gran consumidor de piezas de alta tecnología y Lemo 5 es especialista en ello.

dm: Está hablando de alta tecnología, a menudo esta noción está asociada a «innovación», ¿es éste el caso de Lemo 5?

Sr. Cuenca: Por supuesto, en nuestro ámbito la competencia es dura y para preservar nuestra posición como empresa líder y proveedora de producto de calidad, debemos innovar sin cesar.



INNOVACIÓN

dm: Sin embargo, creo que uno de los éxitos de la empresa está patentado desde los años 60.

Sr. Cuenca: Así es, el sistema push-pull (en contra-fase), que garantiza que las conexiones permanezcan en su sitio, fue patentado en 1957. Pero este dato no nos impide sacar 2 o 3 nuevos productos al año. En ocasiones son ligeras evoluciones, aunque otras veces se trata de una nueva etapa importante.

dm: ¿Podría citarnos un ejemplo de dichos cambios?

Sr. Cuenca: Este año hemos sacado un nuevo sistema push-pull con los trinquetes girados hacia el interior. Se trata de un magnífico avance para todo aquello relacionado con el sector médico.

AMPLIO SURTIDO

dm: Imagino que dispondrán de un gran número de referencias, ¿cómo gestionan la producción?

Sr. Cuenca: Ofrecemos cerca de 50.000 composiciones diferentes sobre una base de aproximadamente 14.000 referencias. Se trata de un surtido realmente amplio. Las series que producimos oscilan entre 3.000 y 5.000 piezas. Algunos componentes se desbastan en grandes cantidades y el acabado sólo se efectúa, posteriormente, previo pedido.



Preparación previa del material para realizar una nueva serie; la parada de la máquina se reduce al mínimo.

dm: Dicha diversidad requiere efectivamente una organización en la que no tienen cabida los errores, ¿y qué ocurre con las personas? ¿Son lo suficientemente «flexibles» para adaptarse a miles de referencias?

PROFESIONALES APASIONADOS

Sr. Cuenca: Hemos instaurado una organización sencilla y directa, nuestro organigrama es plano y nuestro «savoir-faire» se cuestiona continuamente. En términos humanos, compartimos una verdadera pasión por la calidad que ponemos al servicio de nuestros clientes.

Nuestros colaboradores que trabajan en las máquinas se benefician de una formación interna de entre 2 y 3 años para llegar a convertirse en «ajustadores Lemo». Otorgamos una gran importancia a este aspecto que marca la diferencia.

Nuestro parque de máquinas está compuesto principalmente por tornos monohusillo Tornos y el perfecto conocimiento de los mismos es una baza para el éxito.

dm: Creo que trabajan desde hace poco con un torno multihusillo...

Sr. Cuenca: Sí, tenemos en producción un torno MULTIDECO 20/6 que realiza piezas sencillas y hemos pedido un torno MultiAlpha cuyo objetivo es sustituir las máquinas SAS, que mecanizan los desbastes, y las máquinas transfer, que terminan las piezas. El principal reto ha sido hallar la solución que pueda sustituir los antiguos procesos, que son siempre origen de riesgos, dado que en ellos tiene lugar la recuperación de las piezas, con la misma productividad.

dm: Hemos hablado mucho de producción, ¿en Delémont se realizan otras actividades? ¿Cómo se organizan?

Sr. Cuenca: Lemo 5 es una empresa del grupo Lemo y trabaja exclusivamente en la producción de piezas para la casa madre. En este contexto, nuestra labor es el decoletaje, pero asimismo disponemos de departamentos de inyección de lavado y de acondicionamiento.

dm: Acaba de citar al grupo Lemo, ¿podría hablarnos sobre él?

Sr. Cuenca: El grupo Lemo se fundó en 1946 para fabricar conectores coaxiales para las PTT (correos, telégrafos, telefonía). A partir de esa fecha, la empresa no dejó de crecer hasta alcanzar una plantilla de más de 1.100 personas en 80 países.

dm: Con más de 1.000 personas en el grupo, ¿cuántos de ustedes se encuentran en las instalaciones de Lemo 5 en Delémont?

Sr. Cuenca: Somos cerca de 250 personas y siempre hay alrededor de 6 personas en formación. De estas 250 personas, únicamente 20 son «improductivas».

dm: Así pues, se trata exclusivamente de una empresa de producción, no cuentan con argumentos de marketing para diferenciarse en el mercado. En su opinión, ¿cuáles son sus puntos fuertes?

Sr. Cuenca: En primer lugar, los productos que fabricamos, los productos Lemo son productos de calidad y la referencia en el mercado. Somos parte importante del marketing de nuestro grupo. Con nuestras



El nuevo taller de Sigma 20, un complemento perfecto para las DECO 20a.

producciones de calidad, participamos en la construcción del «producto Lemo».

En términos de producción pura, creamos una química entre unas máquinas con muy buenas prestaciones y unas personas muy competentes.

Compartimos una pasión por nuestro producto y esta pasión dirige todos nuestros actos. En cada etapa de la producción sabemos que los clientes quedarán satisfechos con las prestaciones de Lemo.

PRODUCTOS EXTRAORDINARIOS

dm: Son los especialistas de los conectores, podemos vislumbrar cierto orgullo al respecto en sus palabras. ¿Qué les hace tan especiales?

Sr. Cuenca: Sin Lemo, millones de aficionados al fútbol se verían privados de la Eurocopa.

Los conectores HDTV que distribuimos son utilizados por todos los profesionales de la televisión. Pero eso no es todo. Nuestros conectores trabajan perfectamente en condiciones extremas: en investigación submarina a 600 m de profundidad, en satélites geoestacionarios en el espacio, a -200° en nitrógeno líquido o incluso a $+360^{\circ}$ en hornos industriales.

Lemo asegura unas conexiones perfectas en circunstancias extraordinarias.

dm: Disponen de numerosas máquinas Tornos, ¿por qué han escogido a este fabricante?

Sr. Cuenca: Las máquinas DECO nos permiten realizar las piezas que necesitamos en los tamaños de series requeridos. Son flexibles y el sistema de programación nos permite trabajar con total libertad. Estas máquinas están perfectamente controladas por nuestros ajustadores y operarios, por lo que aprovechamos al máximo el valor aportado por estos medios de producción.

dm: Sr. Cuenca, le agradecemos que nos haya dedicado parte de su tiempo.



Un operador DECO 13a en su puesto de trabajo. Una nueva prueba de que el decoletaje es un oficio muy moderno.

DATOS SOBRE EL GRUPO LEMO

Creación de la sociedad por don Léon Mouttet en 1946

Plantas de producción:

3 en Suiza

1 en Hungría

Personal:

1.100 personas, de ellas, 200 trabajan en Delémont

Creación de Lemo 5:

1975

Nuevas ampliaciones en mayo de 2008:

2.720 m²

Superficie total en Delémont a partir
de mayo de 2008:

9.400 m²

LOS FAMOSOS CONECTORES «PUSH-PULL» LEMO

Para permitir a los más rápidos de entre los lectores «tocar» estos conectores, decomagazine se compromete a enviar un llavero «Lemo» a los 10 primeros lectores que envíen un correo electrónico al blog de la redacción a la siguiente dirección: decomagblog@hotmail.com



LEMO SA
Chemin des Champs-Courbes 28
P.O. Box 194
CH-1024 Ecublens
Tel. +41 (0)21 695 16 00
Fax +41 (0)21 695 16 01
e-mail: info@lemo.com
www.lemo.com

LEMO (5) SA
Electrotechnique
Rue Saint-Sébastien 2
2800 Delémont
Tel. +41 (0)32 421 79 00
Fax +41(0)32 421 79 01