

GUERRINI S.p.A. UNA REALIDAD EN EL CORAZÓN DE ITALIA

Hace mucho tiempo, en septiembre de 1962, don Valerio Guerrini decidió cambiar de ámbito profesional para convertirse en empresario en una región del centro de Italia, le Marche, donde poco a poco se empezaba a entrever un desarrollo industrial importante.



Ya en aquel entonces, le Marche era una región muy conocida por la producción de acordeones (Sopranì), de pequeños electrodomésticos (Lenco), así como de material eléctrico (Ticino, Elios, Ilme). La demanda seguía creciendo en el caso de las industrias que producían pequeñas piezas mecanizadas de precisión.

Don Valerio Guerrini, que entonces tenía alrededor de veinte años, estaba de aprendiz en una pequeña empresa de subcontratación. Se dio cuenta enseguida de los retos del mercado y decidió asumir el desafío creando su propio taller. Hoy en día, 45 años más tarde, la empresa que lleva su nombre se encuentra en la cumbre, no solamente en Italia, sino también en Europa.

En aquel entonces únicamente se contaba con tornos automáticos de Tornos, realizados de forma específica y destinados solamente a producir tornillos mecanizados que se empleaban en exclusiva en los productos industriales de la región; sin embargo, el Sr. Guerrini, que tenía una gran visión de futuro, se fijó rápidamente en dónde se encontraba el interés: extenderse a todos los productos específicos del mecanizado automático de precisión. Y esta intuición fue la clave del éxito actual de la Sociedad Guerrini S.p.A., así como una primera realización en

esta región, que actualmente cuenta con al menos cuatro de las mayores empresas italianas en el sector del mecanizado automático.

Gracias a importantes esfuerzos financieros se pudieron adquirir los dos primeros tornos automáticos de cabezal móvil, lo que permitió la entrada en un mercado en fuerte crecimiento, el relacionado con la demanda de pequeñas piezas mecanizadas.

En importante expansión, el mercado impuso desde el principio un ritmo de crecimiento continuo. Desde ese momento, el objetivo fue principalmente «subirse rápidamente al tren» de la calidad y de la precisión exigidos para los productos que debían suministrarse.

Don Valerio Guerrini tuvo claro inmediatamente que una gran voluntad y la profesionalidad no valían gran cosa cuando no se veían respaldados por unos medios de producción adecuados. Y sobre la base de esta consideración, Tornos suministró a la jovencísima Sociedad Guerrini sus primeros tornos automáticos de precisión.

Durante muchos años Tornos representó una de las bases vitales de la sociedad Guerrini. Con el tiempo, y aún en la actualidad, la colaboración entre las dos



Foto de familia: el Sr. Guerrini entre sus tres hijas y sus tres yernos.

De izquierda a derecha: Silvano Cittadini - coordinador de la oficina, Panina Guerrini - control de calidad, Valerio Guerrini - presidente, Silvia Guerrini - asistente comercial, Giampaolo Giacché - responsable comercial, Antonella Guerrini - recepcionista, Maurizio Tavoloni - responsable de producción.

sociedades ha contribuido a facilitar sin interrupciones energía mientras se mantenía el desarrollo de la empresa.

En los años siguientes a la creación de la empresa, la pasión del Sr. Guerrini fue calando en los genes de la familia, y así es como sus tres hijas, Antonella, Panina y Silvia, se sumaron a la sociedad, además de sus respectivos maridos, Maurizio, Silvano y Giampaolo, que actualmente ocupan con éxito unos cargos estratégicos de la sociedad Guerrini, convertida con el tiempo en una SA.

La Sociedad Guerrini en la actualidad

La que hace tiempo fuera una pequeña empresa originaria de Numana, a orillas del mar Adriático, con

dos tornos automáticos, tiene actualmente su sede en Castelfidardo, en el recién inaugurado centro de 7.500 metros cuadrados cubiertos que acaba de adquirir.

Da empleo a 80 colaboradores y dispone de un parque de 110 máquinas punteras que en detalle se compone de 65 tornos automáticos de cabezal móvil, 15 máquinas de segundas fases y 8 máquinas de montaje de pequeñas piezas eléctricas.

En cuanto a las máquinas Tornos, contamos con 30 tornos monohusillo de levas y CNC, así como con tres multihusillos SAS 16.6. Tornos ha desempeñado, y aún lo sigue haciendo, un papel muy importante en el éxito de la Sociedad Guerrini S.p.A.

Una contribución en la consecución de este éxito es sin duda la presencia de otras máquinas de cabezal fijo de Index, Eubana y las máquinas transfert Wirth & Gruffat.

Para poder conocer mejor la posición exacta de la Sociedad Guerrini en el mercado actual, he realizado algunas preguntas a su presidente actual, don Valerio Guerrini.

E. Pitton: ¿Cuáles son los sectores del mercado a los que se dirige su empresa?

Valerio Guerrini: Dado que producimos piezas conforme a los planos facilitados por el cliente, no tenemos limitaciones relativas al sector del mercado al que se destinan las piezas. Actualmente, los ámbitos de actividad que entran en nuestra producción están relacionados con el material eléctrico industrial, que hoy en día representa el 25% de nuestro volumen de negocios, el sector automovilístico en fuerte crecimiento, el neumático y el hidráulico, el gas, la electrónica, así como los conjuntos de componentes.

EP: ¿Cuáles son los materiales principales que mecanizan ahora?

VG: Seguimos mecanizando latón y acero, ambos a partes iguales, al 50%. El latón se utiliza en la producción que seguimos realizando en máquinas de levas Tornos de cabezal móvil y principalmente en máquinas que trabajan para el sector eléctrico. Sin embargo, cabe precisar que la demanda más importante procede de los sectores automovilístico y neumático, que requieren cada vez más el uso de materiales tenaces de mecanizado difícil.



EP: ¿Cómo piensan poder obtener la productividad y la calidad que exige el mercado actual?

VG: Nuestra empresa se encuentra siempre investigando sobre medios de producción más punteros tecnológicamente. Nuestra filosofía siempre ha previsto un diálogo y una colaboración significativos con los más importantes productores de máquinas-herramienta. En cuanto a nosotros, Tornos e Index desempeñan la labor de «leones», pero seguimos prestando mucha atención a las nuevas realizaciones que puedan incrementar nuestro nivel tecnológico y, por tanto, nuestra productividad.

EP: ¿Les ha planteado problemas de calidad la creciente demanda de precisión en materiales extremadamente difíciles de mecanizar?

VG: La Sociedad Guerrini S.p.A. cuenta con la certificación ISO 9001 en el mercado, lo cual diferencia el proceso productivo de la empresa. La capacidad de crear sinergia entre los recursos humanos y los medios de producción, desde siempre como base de nuestra sociedad, nos permite, cuando el cliente lo solicita, facilitar una declaración de conformidad del proceso de producción. El mecanizado se encuentra bajo una constante monitorización y se mantiene bajo control mediante modernos sistemas de recopilación de datos, datos que son transmitidos a un centro de control de calidad que dispone de los medios de comprobación del producto acabado más modernos.

EP: ¿Cuáles son los criterios y las directivas internas necesarias para la obtención de estos resultados?

VG: En primer lugar, un análisis preciso y detallado de las expectativas y exigencias del cliente. A continuación, se incluye el producto en un sistema de producción que pueda obtener un resultado con una relación calidad/precio interesante para el cliente, así como para nuestra empresa.

EP: Dicho esto, ¿cuáles son los criterios determinantes para la elección de los sistemas de producción y de control en cuanto a las inversiones de la Sociedad Guerrini S.p.A.?

VG: La Sociedad Guerrini S.p.A., y sobre todo su presidente, siempre han prestado una atención especial



a los valores humanos y a las relaciones con terceros. Lo mismo ocurre en lo relativo al personal propio y a sus colaboradores como, por supuesto, los proveedores más importantes. De hecho, la elección de un sistema de producción, como por ejemplo, el de una máquina-herramienta, siempre será el resultado de una consulta y de un acuerdo entre los responsables de producción y la dirección. Los principales criterios que se tienen en cuenta son, en este orden: la precisión, la fiabilidad, la ergonomía para un manejo agradable, la asistencia, las piezas de repuesto y, finalmente, la relación de colaboración ofrecida por el proveedor.

EP: ¿Cuál es la principal razón que les ha llevado a elegir Tornos?

VG: Comenzamos a funcionar en 1962 con dos máquinas además de las de Tornos, pero rápidamente nos dimos cuenta de que Tornos representaba la base principal de nuestra empresa y que debíamos una gran parte de nuestro éxito a los numerosos años de colaboración entre nuestras dos sociedades. Las máquinas nos garantizan, tanto ahora como en el pasado, una gran precisión asociada a una calidad elevada, una facilidad de uso, así como una fiabilidad y una asistencia técnica suficiente para las piezas de repuesto. Sin embargo, el principal motivo que ha unido a la Sociedad Guerrini S.p.A. y a su titular con Tornos ha sido la constante colaboración en el «know-how», que siempre se ha desarrollado sobre la base de relaciones humanas sólidas y sinceras.

*E. Pitton
Tornos Technologies Italia S.r.l.*