

AM ANFANG IST DIE IDEE...

...dann nimmt diese dank Technik und Organisation Gestalt an!



Der letzte Besuch von **decomagazine** bei der Firma Leghe Leggere Lavorate war vor acht Jahren! Inzwischen hat sich das Unternehmen stark weiterentwickelt. Ivo Pizzamiglio (Generaldirektor des Unternehmens) und seine zwei Söhne Davide (Delegierter der Geschäftsleitung und Verkaufsleiter) und Matteo (Delegierter der Geschäftsleitung und Logistik-, Produktions- und Einkaufsleiter) empfangen uns am neuen Firmensitz, der sich wie der vorherige in Buccinasco befindet. LLL nimmt in dieser Industriezone eine vorbildliche Stellung ein und wir sind höchst beeindruckt von der Entwicklung, die das Unternehmen in dieser Zeitspanne gemacht hat. Die Architektur des Betriebsgebäudes ist verblüffend: 3000 Quadratmeter ohne Stützsäulen. Die gesamte Fläche ist perfekt eingeteilt in Produktions-, Zwischenlager- und Durchgangsbereiche. Die anderen Abteilungen, d.h. die Logistik, die Messtechnik, das Büro für Produktionsmeetings, die Räumlichkeiten für die Fertigbearbeitung mit Reinräumen und Räumen für Spezialbehandlungen sowie die Lager für die fertigen Produkte und Werkstoffe sind

getrennt angeordnet und äusserst funktionsgerecht eingerichtet. Des Weiteren kommen die Kantine und andere Mitarbeiterbereiche hinzu.

Wir gehen zu den Büroräumlichkeiten in ein kleines Nachbargebäude über. Bereits am Eingang fällt uns eine wunderschöne Holztreppe mit schlichter Linienführung auf, über die wir in das erste von zwei administrativen Stockwerken gelangen.

Die Räume sind sehr hell, bieten einen optimalen Arbeitskomfort und erleichtern den Austausch zwischen den einzelnen Büros.

Matteo führt uns in sein Büro. Die eine Wand besteht aus einem grossen Fenster, das Sicht ins Innere der Werkstatt bietet. Wir erblicken sofort zwei ordentliche Reihen von Tornos-Werkzeugmaschinen, die rund zwanzig verschiedene DECO und rund zwanzig kurvengesteuerte Tornos-Maschinen umfassen.

Wir nehmen im Sitzungszimmer des Verwaltungsrates Platz und warten darauf, uns mit den Herren Pizzamiglio zu unterhalten.

Das A und O: Rationalität

decomagazine: Herr Ivo Pizzamiglio, warum ist die Firma Leghe Leggere Lavorate auf dem Markt derart erfolgreich?

Ivo Pizzamiglio: Unser Unternehmen beruht auf der Rationalität. Dieses Grundprinzip hat grosse Auswirkungen auf die gesamte Funktionsweise des Unternehmens. Wie die Maschinen anordnen? Welche Arbeitsabläufe definieren? Welche Bearbeitungssequenzen verwenden? Welche Anordnung gewährleistet die beste Sicherheit? Welches System begünstigt am besten den Informationsfluss? Alle diese Fragen zu unterschätzen würde heissen alles aufs Spiel zu setzen, denn auch eine noch so hochstehende Technik, die wir

einführen wollten, wäre durch viele Schwierigkeiten uneffizient. Leghe Leggere Lavorate ist das Ergebnis dieses stetigen Strebens nach Neuordnung und Sauberkeit, das es uns ermöglicht, in Bezug auf Qualität und Kundenzufriedenheit immer noch weiter zu gehen.

Schliesslich setzen wir das um, was wir uns vorstellen und handeln führt zu besserem Verständnis!

Das schnellste Boot ist dasjenige, auf dem alle in die gleiche Richtung rudern.

Auf diesem Prinzip beruhend sind die Aufgaben und das Verhalten unserer Mitarbeitenden eng kodifiziert und genau in dieselbe Richtung bzw. zum Ziel des Unternehmens hin kanalisiert: das Streben nach Präzision und Perfektion. Jede noch so kleine Geste, wie zum Beispiel das Aufräumen von Werkzeugen, geschieht in dieser Optik. Zudem stärkt uns das



LLL: Von der makellosen Organisation im Dienste der Kunden zeugen auch die in perfekten Linien eingerichteten Werkstätten.



Ja, wir befinden uns tatsächlich in einer „Automatendreherei“!

Zugehörigkeitsgefühl zu einem Team und davon profitiert jede unserer Handlungen.

Im Leben fängt man zuerst damit an, einen Schritt nach dem anderen zu machen, und erst später lernt man zu laufen. So sind auch wir gross geworden. Jeder Schritt war notwendig, um den Anforderungen unserer Kunden vorzugreifen und bei Bedarf bereit zu sein. Unter Verwendung dieses Kriteriums der «Offenheit für die Zukunft» haben wir auch unsere Produktionsmittel ausgewählt. Wir wollen unter den besten Maschinen die fortgeschrittensten und zuverlässigsten.

Unser Maschinenpark besteht zwar nicht nur aus neuesten und modernsten Maschinen, aber jede von ihnen nahm in der Zeit, in der sie lanciert wurde, eine Vorreiterrolle ein. Das Ergebnis liegt klar in der Präzision und Komplexität der realisierbaren Werkstücke.

dm: Herr Ivo Pizzamiglio, welche Entwicklung erfuhr LLL während der letzten Jahre?

Ivo Pizzamiglio: Im Laufe der letzten Jahre legte LLL sowohl in Bezug auf die Produktionskapazitäten als auch hinsichtlich der Fertigungstechnik zu. Wachstum erfolgte nie zu Lasten der Qualität und der Gewissenhaftigkeit, die schon seit jeher ein Wahrzeichen unseres Unternehmens sind. Hinzu kommt die effiziente Unterstützung durch Tornos und unsere enge Zusammenarbeit, die entscheidend zu unserem Erfolg beigetragen haben. Innerhalb weniger Jahre ist LLL zu einem der bedeutendsten Produktionsbetriebe der so genannten Präzisionsmechanik geworden.

Hochwertige Teile

dm: Herr Davide Pizzamiglio, welches sind heute die Märkte, die LLL interessieren?

Davide Pizzamiglio: Wir denken nicht, dass unsere Fertigungstechnologien für alle Drehteilmärkte ideal sind. Wir zielen insbesondere darauf ab, Teile mit hohem technischem Inhalt unter Anwendung besonderer Werkstoffe herzustellen.

dm: Ich glaube zu wissen, dass Ihr Unternehmen in der Medizintechnik tätig ist. Können Sie uns mehr dazu sagen?

Davide Pizzamiglio: Wir entschieden uns vor ein paar Jahren in den Medizinmarkt vorzustossen und verdanken es vor allem Tornos, dass wir uns mit Vertrauen in diesem Sektor, der uns damals völlig fremd war, etablieren konnten. Heute tätigen wir rund 40 % unserer gesamten Produktion für diesen Bereich. Es handelt sich dabei um hochtechnische Teile, die wir für Dritte entweder nach Kundenzeichnung oder nach eigener Lösungsentwicklung für unsere Kunden fertigen. Wir sind sogar in der Lage, interne Studien durch die Unterstützung unserer Abteilung Forschung & Entwicklung sowie eines äusserst leistungsstarken Ingenieurteams zu bewerkstelligen. Das ist klar ein Plus für unsere Kunden!

Lückenlose Produktion

dm: Herr Matteo Pizzamiglio, Sie sind verantwortlich für die Logistik, den Einkauf und die Produktion. Welches sind die Stärken von LLL in dieser Hinsicht und welches sind Ihre Herausforderungen?

Matteo Pizzamiglio: Wir produzieren im Dreischichtbetrieb täglich ein enormes Volumen an verschiedenen Teiletypen. Zu Beginn bestand meine Aufgabe darin, die ganze Einkaufs- und Produktionsplanung bis zur Lagerung und zum Versand so sicher und flexibel wie möglich zu gestalten.

Alle Maschinen sind miteinander verbunden und übertragen, sowohl in den Produktionskontrollraum als auch in den Versuchsraum und auf meinen eigenen Arbeitstisch, die Daten jedes Maschinen-

parameters und jeder Handhabung in den verschiedenen Werkstätten in Echtzeit. LLL kann somit stets in Echtzeit die Situation seiner Produktion beobachten. Ich denke, dass es heute unmöglich ist, die Übersicht über einen Produktionsbetrieb mit einem anderen System als diesem zu bewahren.

Eine klare Vision

dm: Herr Ivo Pizzamiglio, wie sehen Sie die Zukunft Ihres Unternehmens?

Ivo Pizzamiglio: Zuerst einmal bin ich sehr glücklich darüber, dass ich heute bereits sagen kann, dass das Unternehmen bei meinen Söhnen in sehr guten Händen liegt. Sie verfügen über einen guten Mitarbeiterstab, der ein kompetentes Team bildet, das stets in der Lage sein wird, neue Herausforderungen zu bewältigen.

Um Ihnen eine etwas konkretere Antwort auf Ihre Frage zu geben, würde ich sagen, dass die Hauptaufgabe von LLL in den nächsten zwei bis drei Jahren darin bestehen wird, ständig danach zu streben, in schwierigen Märkten und Nischenmärkten Fuss zu fassen und das durch die stetige Optimierung der Produktionskapazitäten. Und ohne eine enge Zusammenarbeit mit der «Welt der Werkzeugmaschinen» wird diese Entwicklung schlicht unmöglich sein!

Leghe Leggere Lavorate S.r.l.
Via Lucania 23/25
20090 Buccinasco (MI)
Tel.: 02.45.71.21.15 - 02.45.71.35.64
Fax: 02.48.80.012
info@legheleggere.com

LEGHE LEGGERE LAVORATE IN ZAHLEN

Gründungsjahr:	1951
Strategiewechsel:	1986 – Spezialisierung in hochtechnischen Teilen.
Produktionsmittel:	35 Drehautomaten für Durchmesser von 1 bis 20 mm. 20 CNC-Drehmaschinen DECO Durchmesser 1 bis 25 mm.
Besonderheiten:	Das Unternehmen verfügt über alle nötigen Vorrichtungen zum Sandstrahlen, Polieren, Reinigen (ISO8) und Dekontaminieren.