

TODO EMPIEZA CON UNA IDEA...

...que luego toma forma gracias a la técnica y a la organización.



La última visita de decomagazine a la empresa Leghe Leggere Lavorate se remonta a ocho años atrás. En este tiempo la empresa ha cambiado mucho. Nos reciben Ivo Pizzamiglio (presidente de la empresa) y sus dos hijos Davide (coadministrador delegado y responsable comercial) y Matteo (coadministrador delegado y responsable de la logística de producción y de compras) en la nueva sede social situada en la misma localidad que la anterior, en Buccinasco. En esta zona industrial, LLL es considerada un ejemplo a seguir y nos quedamos muy impresionados con el crecimiento considerable que ha experimentado la empresa en este lapso de tiempo.

La disposición de la fábrica es espectacular, 3.000 metros cuadrados en un local diáfano. Todo está muy bien definido en zonas de producción, de almacenamiento temporal y pasillos de paso. Los demás departamentos, como la logística, la sala de metrología, la sala para las reuniones técnicas, la zona dedi-

cada al acabado con salas blancas y salas para tratamientos especiales así como los almacenes para productos acabados y los materiales están separados y son muy funcionales. Y todo ello sin olvidar las zonas dedicadas al bar y a servicios para los empleados.

Pasamos a las oficinas situadas en un pequeño edificio adyacente. Nada más entrar en una pequeña sala de espera nos quedamos impresionados por una magnífica escalera de madera cuyas líneas depuradas nos invitan a subir a la primera de las dos plantas reservadas a oficinas.

Éstas últimas son muy luminosas y todo está dispuesto de forma que se garantice una gran comodidad en el trabajo y una gran facilidad de contacto y de comunicación entre las oficinas.

Matteo nos conduce a su despacho. Toda una pared está ocupada por una gran ventana que da al interior del taller. Nuestra mirada abarca dos hileras muy ordenadas de máquinas-herramienta Tornos. Hay

una veintena de DECO de las distintas versiones y otra veintena de tornos de levas Tornos igualmente ordenados.

Tomamos asiento en una sala de reuniones reservada al Consejo de Administración donde esperamos poder intercambiar unas palabras con los señores Pizzamiglio.

La palabra clave: racionalidad

decomagazine: Señor Ivo, ¿por qué la empresa Leghe Leggere Lavorate tiene tanto éxito en el mercado?

Ivo Pizzamiglio: Nuestra empresa se basa en la racionalidad. Se trata de una base que tiene grandes repercusiones en todo el funcionamiento de la empresa. ¿Cómo disponer las máquinas? ¿Qué flujos implantamos? ¿Cuáles serán las secuencias de mecanizado? ¿Qué disposición favorece la seguridad? ¿Qué sistema favorece más la circulación de la

información? Si se subestiman todas estas preguntas, se corre el riesgo de comprometerlo todo y la tecnología que queremos introducir, incluso la más avanzada, se revelaría ineficaz ante un sinfín de dificultades. Leghe Leggere Lavorate es el resultado de esta incesante búsqueda renovada de orden y limpieza que nos permite ir aún más lejos en la calidad y la satisfacción de nuestros clientes.

Seguidamente ponemos en práctica todo aquello que hemos imaginado y el hecho de funcionar mejor a nuestra comprensión.

El barco más rápido es aquél en el que todos reman en la misma dirección.

Sobre la base de este principio, las tareas y los comportamientos de nuestro personal están estrechamente codificados y canalizados con sumo cuidado en la misma dirección dentro de la principal misión de la empresa: la búsqueda de la precisión y de la



LLL: una organización sin fallos al servicio de su clientela y bien representada por talleres ubicados adecuadamente.



Si, claro que estamos "en un taller de mecanizado".

excelencia. De este modo, cada gesto, como por ejemplo guardar las herramientas lo más ordenadas posible, se realiza con este objetivo. Además, el sentimiento de pertenecer a un equipo eficiente nos fortalece y cada una de nuestras acciones se beneficia de ello.

En la vida, primero se aprende a caminar para luego poder correr. Así es como hemos crecido. Cada paso nos ha servido para anticiparnos a las necesidades de nuestros clientes y para estar listos en el momento preciso. El criterio de «apertura al futuro» nos ha servido para elegir nuestros medios de producción. Queremos las mejores máquinas y por ello nuestras máquinas se encuentran entre las más avanzadas y fiables.

No cabe duda de que nuestro parque de máquinas está formado por máquinas nuevas y menos nuevas, pero cada una de ellas está o ha estado en la vanguardia de su época de salida al mercado. El resultado queda patente en la precisión y la complejidad de los trabajos que podemos realizar.

dm: Sr. Ivo, ¿cómo ha sido la evolución de LLL a lo largo de los últimos años?

Ivo Pizzamiglio: Durante estos años, LLL ha crecido tanto en capacidad de producción como en lo relativo a la tecnología de fabricación. El crecimiento nunca se ha producido en detrimento de la calidad y de la seriedad que siempre han caracterizado el trabajo de nuestra empresa. A ello hay que añadir la asistencia y la colaboración sumamente eficaz de Tornos, que ha sido determinante para el éxito. En pocos años, LLL se ha convertido en una de las principales empresas de producción de la denominada mecánica de precisión.

Piezas de gran valor

dm: Sr. Davide, ¿cuáles son los mercados más interesantes para LLL?

Davide Pizzamiglio: Francamente, sabemos que nuestra tecnología de fabricación no se adapta a todos los mercados del mecanizado. En lo que nos

compete, queremos producir piezas con un elevado contenido tecnológico y de materiales particulares.

dm: Tengo entendido que su empresa trabaja para el sector médico. ¿Puede precisarnos algo más sobre este tema?

Davide Pizzamiglio: La decisión que tomamos hace algunos años de entrar en el sector médico se debe en gran parte a Tornos, que nos ayudó y nos permitió acceder con confianza a un mercado que, en su momento, no conocíamos. En la actualidad, cerca del 40% de nuestra producción es «médica». Se trata de piezas de alta tecnología que producimos para terceros partiendo del diseño que nos facilita el cliente o desarrollando soluciones para nuestros clientes. Incluso tenemos capacidad para realizar estudios internamente con un soporte de investigación y desarrollo y de ingeniería de muy altas prestaciones. Se trata de un plus para nuestros clientes.

Producción impecable

dm: Señor Matteo, como responsable de logística, compras y producción, ¿cuáles son los puntos fuertes de LLL en estos aspectos y cuáles son sus objetivos?

Matteo Pizzamiglio: Cabe decir que con nuestros tres turnos diarios producimos gran cantidad de piezas de varios tipos. Al principio, mi tarea consistía en hacer lo más segura y lo más flexible posible cualquier planificación de compra o de producción hasta su almacenamiento y envío.

Todas las máquinas están conectadas y envían en tiempo real a la sala de control de producción, a la sala de pruebas y a mi propio despacho los datos de

cada parámetro, tanto de las máquinas como de la manipulación por las distintas zonas del taller. LLL siempre puede ver en tiempo real la situación de su fabricación. En la actualidad, estoy convencido de que es impensable creer que se puede controlar una fábrica con otro sistema.

Una visión clara

dm: Sr. Ivo, ¿cómo ve usted el futuro de su empresa?

Ivo Pizzamiglio: En primer lugar, me complace decir que en la actualidad la empresa ya está en las buenas manos de mis hijos que han sabido rodearse de muy buenos colaboradores para crear un grupo de trabajo muy capaz que siempre sabrá afrontar positivamente cualquier desafío que pueda surgir.

No obstante, para responder más directamente a su pregunta, diría que, en los próximos dos o tres años, la tarea principal de LLL será intentar entrar en mercados «difíciles» y de «nicho» y la búsqueda constante de capacidades de producción cada vez más eficaces. Sin una estrecha colaboración con el «mundo de la máquina-herramienta», este desarrollo no sería posible.

Leghe Leggere Lavorate S.r.l.
Via Lucania 23/25
20090 Buccinasco (MI)
Tel.: 02.45.71.21.15 - 02.45.71.35.64
Fax: 02.48.80.012
info@legheleggere.com

LEGHE LEGGERE LAVORATE EN CIFRAS

Año de fundación:	1951
Cambio estratégico:	1986, especialización en piezas de tecnología.
Medios de mecanizado:	35 tornos automáticos con capacidad de 1 a 20 mm. 20 tornos CNC DECO con capacidad de 1 a 25 mm.
Especialidades:	La empresa tiene todo tipo de recursos internos para el arenado, el pulido, la limpieza (ISO8) y la descontaminación.