

## CRISE ET INNOVATION CHEZ TORNOS

**La crise actuelle est plus brutale et plus durable que prévu. Même si les fondamentaux de cette crise sont identiques à ceux de ses précédentes, elle sera certainement différente. Elle provoque un mouvement de réaction général indispensable. Le monde remet en question ses produits de consommation et ses moyens de production. Le futur proche verra des voitures hybrides, une généralisation des produits durables, le développement de l'agilité sous toutes ses formes, la décentralisation des systèmes d'information, ainsi que le changement de nos cadres de pensées.**



Cette crise va entraîner nombre de ruptures et bouleversements de positions acquises. En même temps, elle ouvrira de nombreuses fenêtres d'opportunité pour qui sera préparé. L'avenir appartient aux audacieux, aujourd'hui plus que jamais.

Chez Tornos, conscients de cette réalité, nous nous donnons les moyens de nous **mettre en mouvement**, d'anticiper les changements, de revoir notre culture d'innovation et d'agir rapidement en focalisant notre créativité sur la génération de produits capables de donner à leurs utilisateurs finaux les atouts indispensables à leur compétitivité.

Tous nos futurs produits sont pensés pour un accroissement de productivité, d'effectivité de coûts et de qualité d'usinage, ceci dans un contexte de plus grande agilité de mise en train. Nous enrichissons rapidement notre portfolio de produits de façon à pouvoir répondre de manière pointue à tous les types de demandes et à tous les nouveaux défis de production.

Sur nos machines « high-end », nous continuons de pousser toujours plus loin le concept de « finished parts » (entendez pièces terminées sans seconde opération). Bien des innovations ont vu et verront prochainement le jour. Capacité démultipliée en termes de nombre et types d'outils, stabilités thermique et vibratoire accrues, nouveau software - appelé **DecoDrive**, tournant sur PC intégré à la machine, fortement orienté métier et rapidité de mise en train, nouveaux concepts ergonomiques, fiabilité, travail avec ou sans canon, travail en pinces ou en mandrins, voici quelques-unes des directions stratégiques servant de moyen de travail pour l'évolution de la base existante de nos produits et pour la définition des nouveaux.

Tout dernièrement, nombre de **nouvelles applications** ont vu le jour, démontrant la force d'innovation de Tornos. Citons en exemples le taillage par génération sur Deco 10 et Deco 13, la machine **Almac**

**CUB112**, autorisant l'usinage complet de platines de montres à complication, ou la nouvelle **multibroche Chucker** qui permet l'usinage de pièces moulées ou de lopins, entraînant une diminution d'un ordre de grandeur au moins, la perte de matériel de base des pièces usinées.

D'un autre côté, nous avons initié un mouvement dans la direction de **machines plus simples**, très accessibles au niveau du prix, fiables et simples d'utilisation, permettant à nos clients de développer un avantage compétitif pour les pièces de moindre complexité.

Conscients qu'il serait orgueilleux de notre part de ne pas reconnaître notre inexpérience à développer et à produire des machines simples, de qualité, à des coûts extrêmement bas, nous sommes allés chercher la compétence là où elle se trouve, c'est-à-dire en Asie. Ainsi est née la ligne de monobroches « **Delta** », issue de notre alliance OEM avec Precision Tsugami. Cette nouvelle ligne de produits signée Tornos permet à Tsugami d'augmenter le levier économique lié à la quantité. A noter que Tsugami, selon le même principe, se charge de la commercialisation de nos produits high-end multibroches pour le marché asiatique. De nouveaux types de machines, extrêmement compétitifs en termes de capacité/prix verront le jour ces prochains temps. (voir article EMO)

Ainsi, en cette période de crise, Tornos s'est doté de moyens d'innovation décuplés. Sa sensibilité aux besoins du marché, son intelligence compétitive, sa focalisation sur le développement de valeurs actuelles pour ses clients font l'objet de tous les soins. Tornos, loin de se terrer en attendant la fin de la crise, **est en mouvement**, alignée avec les challenges de son temps.

Philippe Jacot  
CTO Tornos SA