

## 全球国际战略

经过与客户的多次沟通，可以发现Tornos的运营战略并未得到清晰正确的解读。加上坊间正在流传的一些关于Tornos的奇怪说法，例如为了降低成本SwissNano机床均在亚洲制造等。为了澄清各方情况及不实说法，2013年12月1日，Tornos公司开发和运营经理Carlos Paredes先生接受了我们的采访。



Moutier的技术中心。

Paredes先生在瑞士机床生产基地管理和亚洲生产项目管理方面有着30年的丰富经验，在Tornos目前的战略实施中他能够充分利用自己的丰富经验和专业知识。采访开始前，他对我们说：“非常高兴能够成为Tornos这样一家充满活力的公司的一份子，并能够带领极高水平的专业技术团队为实现亚洲新的生产方式和瑞士生产设施现代化而努力。”

### 明确定义的战略

Tornos公司的战略计划非常清晰，即围绕两个关键领域：首先是开发创新的技术解决方案并提供高端的加工设备；其次，开发不太复杂的机床系列，以满足各种需求。虽然第二领域主要针对亚洲市场（CT，Swiss ST和Swiss GT机床中部分设计用于取代Delta和Gamma机床），该战略的第一领域针对在瑞士设计和生产的产品（SwissNano，EvoDeco和MultiSwiss）。Almac采用的是完全相同的战略。

### 专业知识和开放性

在Tornos工作几个月以后，当问及他对Tornos的印象时，Paredes先生非常肯定地说：“我看到公司所具有的高度专业知识水平和敬业精神。同时很多同事都具有开阔的视野，为了保证我们的产品在该地区的生产质量，有些转到亚洲发展。在产品方面，我们拥有全新的产品系列，其中有很多最近刚刚投入市场的创新技术。此外，我们已经确定了重点发展领域，并推出了我们之前的产品范围中没有的新产品项目。”他补充道：“这些都是重要的项目并且进展得都非常好。在公司内部对于我们的战略正在逐渐完全转向亚洲还存在一些担心，但现在我们的同事已经清楚，Moutier的生产至关重要，并将得到不断地发展。而在亚洲生产的产品系列是对其的补充。”



### 生产选址尽可能接近目标市场

“目前我们在全世界有三个生产基地：一个在Moutier（瑞士），生产高端机床；一个在西安（中国），与当地一家制造商（CT机床）成立的合资企业，我们持有大部分股份并是责任方；还有一个在台湾，那里我们有一个子公司，监督生产Swiss ST 和 Swiss GT机床，以及Almac CU 1007机床。” Paredes先生解释说。公司的主要目的是实现机床制造本地化，满足当地的需求，同时还要制造一系列满足所有市场需求的简易型机床。他的回答非常清楚：“中档和高端机床仍将在Moutier继续生产。”

### 非常不同的市场

目前由于操作人员和企业所拥有的知识和技能水平的不平衡，一台在欧洲使用简单的机床，对亚洲的广大客户来说却显得非常复杂。反之，在亚洲制造的简易型机床对欧美市场来说往往又不够先进。当然，复杂机床也销往亚洲，非常简单的机床也销往欧洲，就销量而言，数字是最有说服力的。每年有几千台简单机床销往亚洲。当被问及Tornos是否仍然计划将高档机床的生产迁移到亚洲时，Paredes先生回答道：“以SwissNano机床为例：它为客户提供了最好的市场价值，而它在瑞士制造，不像它的竞争对手那样，将全部产品都放在亚洲进行生产制造。这说明我们完全可以有效的在瑞士进行生产。同时，我们对亚洲也有非常远大的目标：我们的产品系列会全力以赴以满足这些市场的需求。但是我们并没有打算、也没有能力将我们高端机床转移到亚洲进行生产。这件事情根本就没有提上议事日程。”对于在瑞士制造的SwissNano机床来说，Tornos已经证明其仍十分具有竞争力。

### Moutier和La Chaux-de-Fonds的 经验丰富的团队

在Moutier开发的新型机床性能表现不俗，我们的客户对这些机床的设计、多功能性和高水平的质量非常欣赏并且评价很高。研发和微调小型SwissNano机床花了Tornos工程师约一年的时间，首次推出几个月之后，它在市场上越来越受欢迎。满意的客户越来越多地认为SwissNano是未来的制表机。当被问及该机床对Tornos的重要性时，Paredes先生回答说：“钟表业市场占Tornos业务约18%，这是非常重要的。我们也正在构建我们的微型技术力量，这一技术的提高将使我们各业务领域的所有客户都受益。”我们在Moutier和La Chaux-de-Fonds的工程师与市场保持协调，正不断寻找创新的技术解决方案。他的结论是：“我们是幸运的：我们在瑞士的两个研发和生产基地都有着技术高度熟练的团队，对他们来说，微型技术并没有什么难题。”事实上让他们处在这个有历史意义的市场核心更加合适。

### 在西安的技术合作伙伴

在中国，生产Tornos机床的企业是一家合资公司，由包括XKNC在内的Tornos SA负责，合作伙伴是一家建立“类似日本”文化为基础的企业，专为日本制造商生产铣床和磨床。该公司已经向中国市场提供大约200台3轴和4轴自动车床。Paredes先生解释道：“我们以我们的知识和专长作为基础，并将其应用在这些简易型机床上。我们的工程师们开发出了一款新型机床，而其关键部件，特别是主轴仍在瑞士组装。在这里我们的核心团队开发产品并赋予其生命。”开发出的CT机床是款简易型机床。在第一阶段中，该机床只在中国市场上销售。到第二阶段将进入欧洲。

### 在台湾的技术合作伙伴

台湾办公室与年产2000多台机床的合伙公司一起，以提供供应合同为工作基础，在台湾我们作为瑞士制造商仍旧信赖久经考验的当地制造解决方案。在台湾下线的第一台机床是Swiss ST 26，继在亚洲和美国推出之后，现在该机床已经在欧洲进行销售。“该机床具有很好加工能力且价格具有竞争力。其性能比EvoDeco低，但对于某些要求来说，有它就足够了。而它的设计归功于在Moutier曾开发了EvoDeco的工程师们。



### 亚洲最大的销售网络

“中国市场是巨大的， - 我们谈论的是每年售出成千上万的机床，因此拥有一个高效的销售网络必不可少。在CT类的简易型机床的销售中，我们可以依靠西安的合作伙伴，它在中国的销售和服务网络包括21个办事机构及120名工作人员，” Paredes先生解释说。该网络是对传统的Tornos销售渠道的补充，使公司能够寻找到目前为止还没有将购买Tornos机床列在他们日程安排中的新客户。通过该销售网络可以使Tornos品牌更加得到信赖，凭借在亚洲制造简易型机床，在欧洲生产更先进的机床的强大差异化因素，可以使公司能够在亚洲和世界其它地区的实力不断地壮大。“潜力是巨大的，” Paredes先生最后说。

### 瑞士Tornos设计

与Apple的理念相同，其在亚洲外包产品的制造占到很大比例，但却始终彰显其设计源头（加利福尼亚州）的强大优势，在亚洲制造的Tornos产品也一直秉承瑞士设计的原则。Paredes先生继续解释说：“决策权在瑞士并将一直在这里。”无论产品在亚洲制造还是在欧洲生产，Tornos品牌的价值将永恒不变。设计、开发和质量均满足Tornos的高标准。

您是否正在寻找一款能够加工简单工件或复杂工件的高质量机床？凭借所拥有的能够提供各种档次和复杂度的机床和新产品系列，Tornos现在比以往任何时候，更是您最佳的合作伙伴，我们能够为您提供最适合您各种需求的机床。



Tornos西安团队在一台第一批生产的CT20机床前面。



Tornos西安CT20机床生产线。



Tornos 西安



**TORNOS**

Tornos SA  
Industrielle 111  
2740 Moutier  
电话 +41 32 494 44 44  
传真 +41 32 494 49 07  
[www.tornos.ch](http://www.tornos.ch)