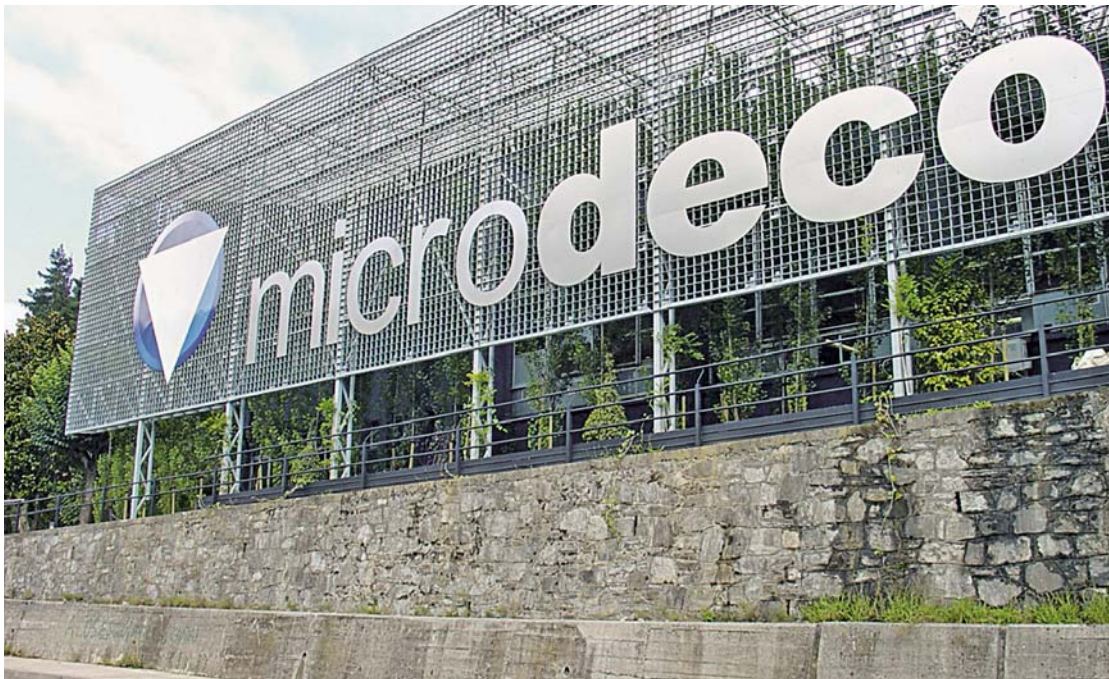




## MICRODECO - 与TORNOS 超过50年的成功合作之路

Microdeco, 这是三个伙伴于1963年成立公司的故事, 该公司位于西班牙巴斯克区Bilbao市几公里之外的Ermua镇。这也是个有关意志坚强、不屈不挠和创业精神的故事, 公司秉承采用领先技术的理念, 现已发展成为一家一流的跨国公司——该公司一直只使用Tornos机床!



自2005年以来, Microdeco由Manuel Iraolagoitia (公司三个创始人之一) 的儿子José Iraolagoitia管理, 公司有200多名员工, 五个生产基地 (西班牙3个、罗马尼亚1个、墨西哥1个)。公司的产品主要销往欧洲, 也出口到美国、加拿大、墨西哥 (NAFTA)、中国和印度。Microdeco主要活跃于四个市场, 其中汽车行业是最重要的 (90%), 其次是医疗领域, 占公司营业额的10%。Microdeco还拥有自己的研发团队。公司投入销售额的3.3%进行新品研发和加强管理系统。decomagazine采访了Microdeco的总经理, 以了解更多成功背后的故事。

### 长期伙伴关系

Tornos和Microdeco之间的合作关系可以追溯到1958年 (在Microdeco创立之前), 从那时开始, 公司就一直信赖Tornos机床。Microdeco最初的机床一直是凸轮式的。后来, 特别是考虑到汽车行业客户的要求, 公司开始有意转向CNC多轴技术。为了最佳的满足汽车行业要求, 公司在罗马尼亚和墨西哥建立了生产基地。这样的生产方式与公司的抱负完全契合; Microdeco拥有市场上最高效和最精密的机床。机床种类有Deco、MultiDeco、Multi-Sigma、MultiAlpha和MultiSwiss。



Microdeco公司的部分生产设备视图，左侧后部是Deco机床。数控多轴车床车间前：Microdeco 公司的董事总经理José Iraolagoitia先生（左）和Tornos伊比利亚公司的负责人Isaac Acrich先生。

### 适应特定需求的机床

最近Microdeco购买了两台MultiSwiss机床和两台其它型号的机床，就公司经常生产的工件而言，这非同寻常……不寻常的机床是两台SwissNano机床！“我们加工的一种工件非常特殊。它需要非常出色的表面光洁度。说实话，Tornos推荐SwissNano机床时，想到要在车间安装这款小机床，我们还有点勉强，我们客户的反应也是如此！为此我们专门去了穆捷，去观看SwissNano机床如何加工这个零件，结果令我们大吃一惊！我们立即购买了这款机床。事实证明这款机床非常适合加工小尺寸高精度的零件；它具有出色的稳定性，并能够满足严格的公差要求。更重要的是刀具磨损非常小，” José Iraolagoitia强调说。

### MultiSwiss – 可靠高效的合作伙伴

让我们回到Microdeco购买的两台MultiSwiss机床上：“这两台机床正在创造奇迹，” José Iraolagoitia强调说。“它们有很高的效率，又完全适合我们。设置简单，生产快速而高效。另外，它们可以生产最高精密的零件（甚至比MultiDeco更好）。现在机床不仅每周6天每天24小时地工作，还生产越来越复杂的难加工材料的零件。这些机床

### MULTISWISS XL

Microdeco有幸了解了预展中的两款新机型MultiSwiss 8x26 和MultiSwiss 6x32（见第7页）。José Iraolagoitia对它们的第一印象是什么呢？

这款机床的两个新型号分别是8个主轴26毫米棒料加工能力和6个主轴32毫米棒料机工能力，它们都能完全满足我们的要求。机床的每一处似乎都经过深思熟虑。它具有14和16毫米机型的特性。除了MultiSwiss的典型优势外，机床还可选配Y轴和5把背轴加工刀具，其绝对会成为未来一个极为有趣的产品。我们期待对它有更深入的了解。



提高了我们的生产速度，我们现在可以生产对材料和公差要求都非常苛刻的零件。加工特殊材料时，液态静压技术就体现出明显的优势。MultiSwiss加工区域的可介入性极好，机床设置也和单轴车床一样简单，唯一的区别在于要更换七个夹头而不是两个夹头。这些机床的快速响应能力目前是极大的优势。”

#### 交钥匙解决方案

所有的外围设备都分布在机床后部的同一个罩壳内，这不仅是减少占地面积的优势，还是受客户青睐的交钥匙解决方案。该机配备了经过专门设计和校准的适用外围设备。总经理继续说：“这个概念提供了非常有趣的操作自主性，维护需求降至最低。机床一旦达到操作温度，运行就非常稳定。机床的液态静压系统和冷却系统采用相同的油，这简化了机床控制；比如无需监控油的粘度。棒料进给装置易于调整，可选用1.5米棒料的功能最初也让我们惊讶不已，很快我们学会了欣赏它的优点：上料和更换棒料简单，该方案提供的额外转速提高了机床的性能。为了能够满足我们的特定要求，和往常一样会对机床进行一些小的调整，以优化定制方案；总的来说这款机床用起来是非常舒适的。”

#### 了不起的管理体系和员工

高科技设备不是Microdeco成功的唯一因素。作为一级供应商，Microdeco实际上全权负责整个工件的管理。Microdeco负责将加工的工件直送到生产线上，这是及时生产的重要因素。Iraolagoitia先生解释说：“为此我们别无选择。我们的组织机构必须非常完美。当然，我们通过了ISO:9001认证，具备汽车行业的ISO:14001和TS16949证书，以及我们内部结构的EFR证书（西班牙的促进工作生活平衡的证书）。我们将公司划分成小单元。这种所谓的迷你公司（mC）独立负责自己的管理系统、完整的价值链和价值流图（VSM）、生产期限和质量要求。凭借积累的经验，我们可以设计棒料车削解决方案和开发其他技术。我们的专长通过连续的投资策略和组织机构的强大灵活性得到补充完善。”



## 稳定的客户服务

为了始终满足客户要求，Microdeco保持超额生产，因为知道公司的生产不能中断。总经理告诉我们说：“在需要的情况下，快速响应是最重要的。但就生产效率而言，MultiSwiss是单轴车床的5-7倍——甚至更多——产品质量也更好。无论对我们还是对客户来说，这是真正的价值所在。”

## 培训与创新

总理解释说：“在Microdeco公司员工起着重要的作用：公司非常重视员工培训。当实施新的公司组织机构时，我们意识到必须告诉员工公司的发展方向、实施战略以及重组方式。我们花了很长时间进行这方面的研究。最后，我们围绕五个核心重新设计了公司战略：市场和客户产品知识、工艺和技术开发、卓越运营、内部组织和企业文化以及工业4.0。”

2003年，由于对社会关注问题所做的贡献，Microdeco获得EFQM欧洲质量奖的特别奖，同年的EFQM再评估获得满分。1963年Microdeco公司刚成立时，我们就已经决定要承担对员工和环境的社会责任。

“我们的客户，其中一部分已经与我们合作了50年，他们知道始终可以信赖我们的员工。我们为客户竭尽所能，并努力建立长期的合作关系。毫无疑问，员工是我们最大的优势所在，与Tornos各层面的合作帮助我们每天都获得成长。”



Microdeco Decoletaje de precisión  
Poligono Urtia, s/n  
Apartado de Correos 57  
48260 Ermua (Bizkaia)  
Spain  
电话 +34 943 17 03 17  
传真 +34 943 17 31 15  
info@microdeco.com  
www.microdeco.com

## MICRODECO公司概况

创建时间:	1963
员工人数:	~200
市场:	汽车和医疗行业
直径范围:	2 至 34 mm，最佳选择为15至26 mm。
生产基地:	Ermua (Sp), Bilbao (Sp), Oradea (Ro), Toluca (Mx) Ermua-Medical (Sp)
系列规模:	从100,000 到几百万。
认证:	ISO 9001:2000, ISO 14001, ISO/TS-16949:2002, EFR
奖励:	Basque国家管理质量奖的银奖和金奖，由Basque政府授予管理质量水平优秀的企业。EFQM欧洲质量奖的特别奖，是对Microdeco的企业社会责任的认可。