



*«Avec cette nouvelle ligne de montage,
nous entendons poursuivre nos activités en
Asie et asseoir la réputation du Swiss made.»*

Carlos Paredes Head of Products & Operations, Tornos

Taichung au cœur du monde de la machine-outil en Asie

Carlos Paredes Head of Products & Operations, Tornos

Dans un monde en constante évolution, l'industrie est amenée à se repenser quotidiennement, en s'adaptant perpétuellement aux exigences du marché. Nos succursales en Asie ne font pas exception à la règle. C'est ainsi que notre site de Taichung s'est doté cet été d'une ligne de montage. L'usine a été agrandie et nous avons décidé d'y mettre en place une chaîne de production de type lean, comme c'est le cas sur nos sites de Xi'an en Chine et de Moutier et La Chaux-de-Fonds en Suisse.

Avec cette nouvelle ligne de montage, nous entendons poursuivre nos activités en Asie et asseoir la réputation du Swiss made, en y assurant une qualité identique à celle de notre site de production de Moutier. Le niveau est effectivement le même, avec des coûts qui demeurent néanmoins plus attractifs. En effet, les composants-clés tels que les broches et les canons sont encore et toujours livrés par notre usine de Moutier, qui assure un support permanent à nos équipes asiatiques, que ce soit en matière de production ou de recherche et développement. Nous avons d'ailleurs sur place au minimum un ingénieur suisse en permanence pour donner tout le support nécessaire permettant d'atteindre nos objectifs.

Taichung, le cluster de la machine-outil

L'aventure a commencé il y a 6 ans déjà. En 2012, Tornos a engagé une toute petite équipe à Taichung pour y finaliser ses Swiss ST 26. Taichung est en effet une véritable grappe industrielle, un authentique pôle de compétitivité. J'ai rarement vu une telle concentration d'entreprises et d'institutions interreliées dans le domaine de la machine-outil sur un territoire géographique si petit. C'est un peu comme dans notre

région de l'Arc jurassien suisse. Car, on l'ignore parfois, Taiwan a une superficie comparable à celle de la Suisse. Fait notable, si les montagnes y représentent quasiment comme chez nous un tiers du relief montagneux, Taiwan compte quatre fois plus d'habitants que l'Helvétie.

Taichung se situe au centre de cet écrin insulaire, et le cœur de la ville bat au rythme de la machine-outil. Tous nos fournisseurs se trouvent dans un rayon de moins de 100 kilomètres, ce qui facilite grandement les transactions et autres échanges.

À Taichung, petit à petit, l'équipe s'est agrandie. Puis elle a concentré ses activités autour de toute la gamme Swiss GT, des machines de moyenne gamme qui ont réellement trouvé leur marché non seulement en Asie, mais également au niveau mondial. Les Swiss GT sont de bonnes machines six axes, elles permettent à nos clients de produire efficacement un vaste panel de pièces.

La ligne de production dont nous disposons désormais à Taichung est très performante. Notre centre est haut de gamme, l'usine est belle et moderne, et nous y disposons de tout ce qu'il faut pour faire des produits de qualité, complémentaires à ceux que nous fabriquons en Suisse ou en Chine. Cela nous permet de couvrir un marché plus large.

Une équipe résolument orientée vers le progrès

Sur place, les employés sont très motivés. Résolument tournés vers l'Europe, ils sont fiers de travailler pour un employeur basé en Suisse. Le noyau de base est resté, ils sont fidèles à Tornos et entendent bien le

demeurer. L'équipe est actuellement composée de 55 membres, et elle sera complétée au cours des prochains mois par d'autres collaborateurs qualifiés.

À Taichung, le personnel se démarque par son étonnante flexibilité et sa soif d'apprendre, de perpétuellement se perfectionner. Soucieux de toujours faire mieux, chaque employé s'investit énormément et n'hésite pas à prolonger son temps de travail quand c'est nécessaire, mais pas au-delà de la limite légale, cela va de soi. La loi sur le travail est à Taiwan comparable à la nôtre, et les restrictions en la matière sont les mêmes.

C'est en respectant ce cadre que nous entendons continuer à améliorer nos performances. La croissance devrait se poursuivre, et nous prévoyons de produire quelque 200 machines en 2019 à Taichung.

Cette nouvelle ligne de montage nous permet donc d'augmenter notre capacité en poursuivant la même logique industrielle lean que sur nos autres sites de production.

Taichung est au cœur du monde de la machine-outil en Asie, au cœur de nos activités et de notre savoir-faire. En y construisant nos machines de A à Z, nous jouons la carte de la proximité tout en continuant à croître au niveau mondial. Une heureuse combinaison entre motivation asiatique et performances helvétiques.


